

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДОНБАСЬКА ДЕРЖАВНА МАШИНОБУДІВНА АКАДЕМІЯ**

**РАЧОК Анастасія Ігорівна**

УДК 33. 658.152:502.15 (043.5)

**ВПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНО-  
ОРІЄНТОВАНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ ПАТ «ЧАСОВЯРІВСЬКИЙ  
ВОГНЕТРИВКИЙ КОМБІНАТ»**

спеціальність 051 Економіка

освітньо-професійна програма  
«Економіка та управління підприємством»

**АВТОРЕФЕРАТ**  
кваліфікаційної роботи магістра

**Краматорськ – 2020**

Кваліфікаційною роботою магістра є рукопис.

Роботу виконано на кафедрі економіки підприємства Донбаської державної машинобудівної академії Міністерства освіти і науки України (м. Краматорськ).

**Науковий керівник** – кандидат економічних наук, старший викладач,  
**Латишева Олена Володимирівна**,  
Донбаська державна машинобудівна академія  
Міністерства освіти і науки України  
(м. Краматорськ), викладач кафедри  
економіки підприємства.

**Рецензент:**

канд. екон. наук, доцент, в.о. зав. каф. менеджменту

**Фоміченко Інна Петрівна**, Донбаська державна машинобудівна академія  
(м. Краматорськ).

Захист роботи відбудеться *15 грудня 2020 року о 9-00* на засіданні екзаменаційної комісії з атестації у Донбаській державній машинобудівній академії Міністерства освіти і науки України за адресою: 84300, Україна, Донецька область, м. Краматорськ, б-р. Машинобудівників, 39, ауд. 2417 (під час карантинних обмежень - дистанційно з використанням платформи ZOOM)

Секретар екзаменаційної комісії з атестації  
кандидат економічних наук, ст. викл.

О. В. Латишева

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми.** В умовах обмежених ресурсів перед підприємствами гостро стоять питання як додаткового залучення коштів, так й грамотного їх розподілу і використання, забезпечення ефективної організації роботи підприємства та впровадження процесів раціонального природокористування в умовах існуючих ризиків.

Відповідно до концепції прийнятої нашою країною стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», під час реалізації інвестиційної діяльності промислові підприємства повинні орієнтуватися не тільки на досягнення економічної ефективності, але й враховувати та знижувати негативний вплив на довкілля. У зв'язку з цим важливого значення набуває питання екологізації діяльності промислового підприємства.

Теоретичні та методичні аспекти врахування екологічного фактора при розробці програм розвитку підприємств в Україні та світі досліджено у працях вітчизняних та зарубіжних вчених, таких як: Андрєєва Н.М., Балацький О.Ф., Данилишин Б.М., Рассадникова С.І., Жулавський А. Ю. та ін.

До підписання Україною угоди на асоціацію з ЄС вітчизняні підприємства демонстрували невисокий рівень зацікавленості у реалізації екологічних проектів, що можна пояснити відсутністю достатніх стимулів для провадження такої діяльності, перманентним дефіцитом фінансових ресурсів на екологічну модернізацію, але зараз умовою експорту для суб'єктів господарювання є обов'язкове врахування міжнародних екологічних стандартів. Таким чином, зважаючи на усе викладене вище, виникає об'єктивна необхідність ґрунтовного дослідження умов впровадження екологічно-орієнтованих інвестиційних проектів, їх оцінювання та механізму їх управління, що і обумовлює актуальність обраної теми.

**Мета і завдання дослідження.** *Метою кваліфікаційної роботи магістра є* отримання наукового результату від дослідження особливостей впровадження механізму управління екологічно-орієнтованим інвестиційним проектом, розробка та обґрунтування практичних рекомендацій, спрямованих на оптимізацію процесу екологічно спрямованого інвестування на промисловому підприємстві в умовах ризику.

Для досягнення поставленої мети передбачено вирішити наступні *завдання*:

– розглянути основні аспекти впровадження проектів екологізації діяльності підприємств у контексті їх сталого розвитку та особливості оцінювання їх результатів та ризиків;

– провести аналіз специфіки діяльності вітчизняного промислового підприємства та його впливу на довкілля (на прикладі ПАТ «Часовярівський вогнетривкий комбінат»);

– дослідити можливості, доцільність та ризики впровадження екологічно-орієнтованого інвестиційного проекту (ЕОІП);

– запропонувати організаційно-економічний механізм управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами;

– здійснити прогнозування результатів екологічно-орієнтованого проекту для базового промислового підприємства з врахуванням різних умов його реалізації та ступені ризику з метою виявлення найбільш оптимального варіанту його впровадження та визначення чинників впливу на ефективність проекту.

*Об'єкт дослідження* – процеси управління екологічно-орієнтованими інвестиціями.

*Предмет дослідження* – теоретичні та науково-методичні засади процесів впровадження екологічно - орієнтованих інвестиційних проектів в умовах ризику та невизначеності.

**Методи дослідження.** Теоретичною та інформаційною основою були праці вітчизняних і закордонних вчених економістів з питань екологізації інвестиційної діяльності підприємств, впровадження організаційно-економічного механізму управління екологічно - орієнтованими інвестиційними проектами, законодавчі та нормативні акти України, статистичні та аналітичні дані.

У процесі написання роботи було використано такі загальнонаукові методи логічний підхід, аналіз і синтез, порівняння, моделювання та експеримент. Для вирішення завдань використані такі методи: історичного та емпіричного дослідження, систематизації – при вивченні понятійного апарату інвестування з урахуванням екологічного фактору; класифікаційно-аналітичний та групування – для класифікації видів екологічно орієнтованих інвестицій та інвестиційних проектів за напрямом впливу на навколишнє природне середовище; дисконтування – для оцінки ефективності екологічно-орієнтованого інвестиційного проекту; імітації – для побудови імітаційної моделі оцінки ризиків та умов ефективності інвестицій; регресійний аналіз – для прогнозування параметрів імітаційної моделі; елементи теорії імовірностей та математичної статистики – при аналізі умов проекту та найбільш вірогідних ризиків проекту.

*Інформаційну базу* склали наукові праці вітчизняних та закордонних вчених з питань екологічно-орієнтованого інвестування підприємств та організаційно-економічного механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами, наукові праці, монографії, методичні посібники та підручники, аналітичні та статистичні матеріали відкритого друку, фінансова звітність підприємства та результати власних досліджень.

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає у визначенні та розробці теоретичних засад і практичних рекомендацій щодо механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиціями для покращення результатів діяльності підприємства та аналіз умов та ризиків реалізації проекту завдяки імітаційному моделюванню.

Основні положення, які відображають новизну дослідження, полягають у такому:

*удосконалено:*

методичний підхід до формування, розробки організаційно-економічного механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиційними процесами на підґрунті використання імітаційного моделювання ризиків та умов реалізації проекту.

*набуло подальшого розвитку:*

узагальнення теоретико-методологічних підходів до обґрунтування інвестиційної діяльності промислового підприємства з врахування екологічного результату;

систематизація існуючих підходів щодо визначення організаційно-економічного механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами;

прогнозування результатів проекту для промислового підприємства на підґрунті використання імітаційного моделювання ризиків та умов реалізації проекту з метою виявлення найбільш оптимального варіанту його впровадження та визначення впливу на ефективність проекту.

**Особистий внесок здобувача.** Кваліфікаційна робота магістру є самостійно виконаною працею, в якій наведено авторські положення, висновки і рекомендації щодо механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиціями.

**Публікації.** Основні положення та результати роботи відображено у 3 наукових працях, а саме: одна публікація - у науковому виданні ВАК. Загальний обсяг публікацій складає 2,45 ум. друк. арк., з яких особисто авторів належить 1,08 ум.-друк. арк.

**Обсяг і структура роботи.** Кваліфікаційна магістерська робота складається із вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг роботи становить 109 сторінок основного тексту. Робота містить 22 таблиці та 25 рисунків, список використаної літератури (40 бібліографічних джерела), 4 додатки.

## ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретико-методологічні основи екологізації інвестиційної діяльності промислового підприємства» розглянуто сутність, основи організації та забезпечення екологізації інвестиційної діяльності промислового підприємства. Розглянуто складові сталого розвитку. Встановлено, що важливим аспектом вирішення існуючих еколого-економічних проблем і забезпечення сталого розвитку України повинні стати процеси екологізації економіки. Систематизовано трактування в наукових колах сутності та основних напрямів екологізації. Наведено місце інвестиційної діяльності у системі екологізації економіки.

Досліджено економічний зміст понять, що визначають інвестиційну діяльність підприємств. Встановлено, що більшість понять, які характеризують інвестиційну діяльність підприємства, відображають її економічну, а не еколого-економічну суть. Розглянуто сутність інвестування з урахуванням екологічного фактору й досліджено класифікацію, види та напрями екологічно-орієнтованих інвестицій. Встановлено, що сучасна екологічна ситуація зумовлює потребу в конструктивному підході до реалізації інвестиційної діяльності, структурної перебудови економіки, спрямованості на збільшення масштабів виробництва й вирішення інших соціально-економічних проблем, для чого можливі різні варіанти інвестиційних проектів. Представлені класифікаційні ознаки

інвестиційних проектів за напрямом впливу на навколишнє природне середовище та їх характеристика. Досліджено фактори впливу на процес екологізації інвестиційної діяльності.

Встановлено, що інвестиційна діяльність промислового підприємства повинна запобігати негативному впливу на навколишнє природне середовище, мінімізувати ресурсоспоживання, що, у свою чергу, потребує виважених організаційно-економічних рішень, які повинні передбачати: досягнення екологічних цілей реалізації інвестиційної діяльності та оцінку впливу на економічні показники екологічної складової інвестиційного проекту.

Розглянуто основні підходи до визначення поняття «еколого-економічна ефективність». З'ясовано, що категорія «економічна ефективність» та «еколого-економічна ефективність» не тотожні поняття. Досліджено порівняльну характеристику економічної та еколого-економічної ефективності інвестиційної діяльності підприємства. Вивчені та розглянуті основні методи оцінки інвестиційних проектів, які включають в себе методи оцінки в умовах визначеності та невизначеності. Встановлено, що вони мають певні недоліки, які необхідно враховувати при еколого-економічному обґрунтуванні інвестиційної діяльності промислового підприємства. Наведено переваги та недоліки застосування показників оцінки ефективності інвестиційної діяльності.

У другому розділі «Аналіз ефективності реалізації екологічно - орієнтованого інвестиційного проекту в умовах ПАТ «Часовярівський вогнетривкий комбінат» розглянуто характеристику та проаналізовано техніко-економічні показники базового підприємства.

Встановлено, що для забезпечення довгострокової конкурентоспроможності та сталості розвитку сучасне підприємство повинне орієнтувати свою діяльність на виконання міжнародних екологічних вимог. Запропоновано реалізацію екологічно-орієнтованого проекту (ЕОП) в умовах ПАТ «ЧВК», який передбачає придбання нового сучасного обладнання, результатом якого буде отримання нової продукції (цегла) з покращеними властивостями, якістю та екологічними характеристиками.

Для оцінювання можливостей та доцільності впровадження ЕОП оцінено 3 види діяльності (інвестиційну, операційну та фінансову) за проектом, що реалізується в умовах ПАТ «ЧВК», розраховано по кожній результат з урахуванням концепції «вартість грошей у часі».

Визначено показники комерційної ефективності: потік реальних грошей, сальдо реальних грошей і сальдо накопичених реальних грошей.

Встановлено, що з екологічно орієнтованого інвестиційного проекту в рамках ПАТ «ЧВК» буде отримано позитивне значення сальдо накопичених реальних грошей в кожному розрахунковому періоді, що свідчить про достатність фінансових ресурсів за проектом, які можуть бути реінвестовані у виробництво або поміщені на депозит у банк.

Запропоновано, для визначення ефективності інвестиційного проекту використовувати такі показники: чиста поточна вартість (NPV), індекс прибутковості (PI), період окупності (PP) та внутрішню норму прибутковості (IRR) з урахуванням ставки дисконту 18 %.

З'ясовано, що у екологічно-орієнтованому інвестиційному проекті в умовах ПАТ «ЧВК» дотримується необхідна умова прийняття проекту - позитивне значення сальдо накопичених реальних грошей спостерігається на кожному тимчасовому інтервалі. Розраховано показники ефективності, що засновані на дисконтованих оцінках, які дозволяють констатувати ефективність реалізації цього проекту та наведено графічне знаходження внутрішньої норми прибутковості.

На підставі аналізу показників ефективності екологічно-орієнтованого інвестиційно проекту в умовах ПАТ «ЧВК» встановлено, що чистий приведений дохід позитивний, що свідчить про одержання ПАТ «ЧВК» додаткового доходу в розмірі 22027985 грн. Індекс прибутковості склав 1,15, отже, при реалізації екологічно орієнтованого інвестиційного проекту в умовах ПАТ «ЧВК» з кожної вкладеної в проект гривні буде отримано 1,15 грошових надходжень в їх поточній вартості, що свідчить про ефективність реалізації інвестиційних заходів на підприємстві. Екологічно орієнтований інвестиційний проект в умовах ПАТ «ЧВК» окупить себе через 4,36 року. Для проекту, що реалізується в рамках ПАТ «ЧВК» внутрішня норма прибутковості складе 24,1 %, що вище прийнятого на підприємстві нижнього порогу інвестування (18 %).

Доведено, що екологічно орієнтований інвестиційний проект в умовах ПАТ «ЧВК» витримує тест на стійкість вкладення грошових коштів, запас міцності становить 6,1% та характеризується достатньою ефективністю і може бути рекомендований до реалізації в рамках підприємства.

У третьому розділі «Формування організаційно-економічного механізму управління та доцільність реалізації екологічно - орієнтованого інвестиційного проекту в умовах ризику та невизначеності» досліджено основні підходи до визначення організаційно-економічного механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиційними програмами і проектами.

Встановлено, що під організаційно-економічним механізмом управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами розуміється система організаційних та економічних форм, методів, інструментів і стимулів, які дозволяють узгодити цілі і інтереси учасників екологічно орієнтованого інвестиційного процесу та забезпечувати досягнення екологічних та економічних результатів. Структура організаційно-економічного механізму управління включає керуючу і керовану підсистеми, законодавчо-нормативне, інформаційне забезпечення і сукупність інструментів регулювання: інструменти прямого регулювання, фінансово-кредитні інструменти, регуляторно-ринкові інструменти та інноваційно-інвестиційні.

Проаналізовано основні вимоги та складові організаційно-економічного механізму управління екологічно орієнтованими інвестиційними проектами.

Запропоновано концептуальну схему організаційно-економічного механізму управління екологічно - орієнтованими інвестиційними проектами, який допоможе знизити антропогенне, техногенне навантаження на довкілля, підвищити якість ресурсоспоживання, дозволить узгодити між собою інтереси учасників інвестиційного процесу та досягти поставлених цілей з мінімально можливим залученням інвестиційних ресурсів.

Встановлено, що будь-який екологічно-орієнтований інвестиційний проект передбачає велику кількість різноманітних ризиків, які заважають його успішної реалізації. Запропоновано для аналізу основних ризиків проекту застосувати метод Монте-Карло, який дозволяє оцінити ймовірність настання ключових параметрів ризику, що забезпечує більш високу ефективність прийняття рішення в умовах невизначеності. Встановлено, що до ключових параметрів варто віднести обсяги виробництва (реалізації) цегли «LXMD», ціну продукції та змінні витрати. Визначено ключові (табл. 1) та незмінні параметри проекту (табл. 2), відповідні результати проведеного експерименту наведено на рис. 1.

Таблиця 1 – Ключові параметри проекту

Сценарій	Показники		
	Найгірший	Найкращий	Імовірний
Обсяг випуску – Q	4322	4387	4383
Ціна – P	73474	74579	74567
Змінні витрати – V	59821	61308	60206

Таблиця 2 – Незмінні параметри проекту

Показники	Найбільш ймовірне значення
Постійні витрати – F	3217782
Амортизація – A	26307947
Податок на прибуток – T	18%
Норма дисконту – r	18%
Термін проекту – n	5
Початкові інвестиції – I0	33000452

Показники	Змінні витрати(V)	Кількість(Q)	Ціна(P)	Надходження (NCFt)	NPV
Середнє значення	60618,20	4356,15	73955,07	49737284,22	9151896,38
Стандартне відхилення	394,6	21,0	368,0	1941724,5	1645611,5
Коеф.варіації	0,006510417	0,004829392	0,00497591	0,039039616	0,179810986
Мінімум	59827,00	4323,00	73484,00	46371462,64	6299362,59
Максимум	61299,00	4386,00	74567,00	53711144,88	12519743,29
Кількість випадків NPV < 0					0
Сума збитків					0
Сума доходів					375227751,4
Ймовірність p (NPV <=x)			Вел.(X)	Нормал. (X)	p (NPV <=x)
				-5,561395457	1,33813E-08

Рисунок 1 – Результати аналізу проекту в умовах ПАТ «ЧВК» методом Монте-Карло

Визначено, що отримані результати імовірнісного аналізу показують, що в заданих вхідних умовах не великий шанс отримати негативну величину чистого дисконтованого доходу (NPV). Доведено, що надходження від проекту будуть



вище витрат. Розмір NPV становить більш 9 млн. грн., відхилення  $\pm 17\%$ .

З'ясовано, що при максимальному значенні чистої сучасної вартості, яке дорівнює 12 519 743,29 грн значення обсягу реалізації продукції складе 4383 од., а значення ціни на продукцію –74 567 грн.

Встановлено значення чистої поточної вартості для найбільш вірогідного, песимістичного та оптимістичного сценарію реалізації проекту (рис. 2).

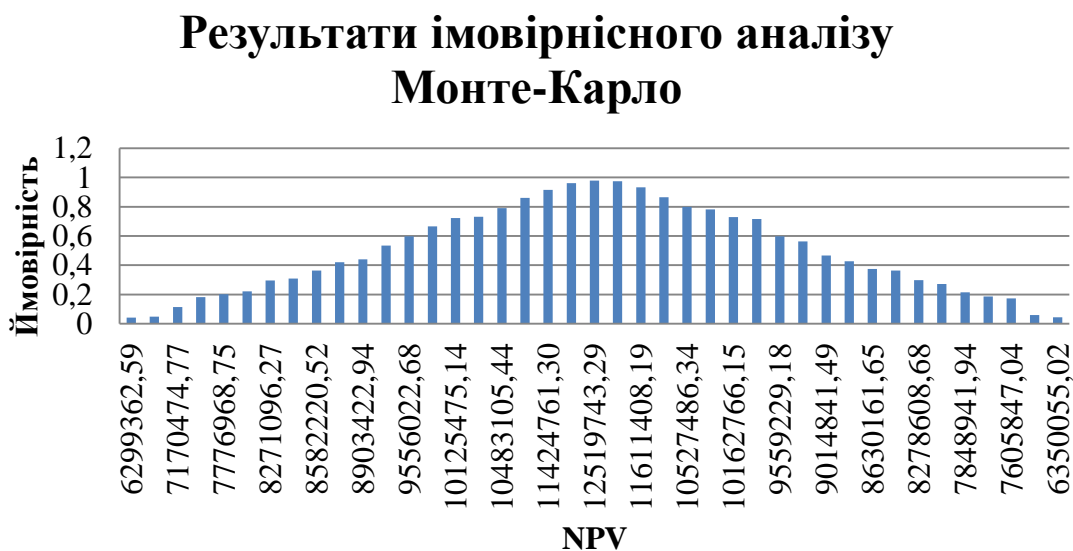


Рисунок 2 – Значення чистої поточної вартості для найбільш вірогідного, песимістичного та оптимістичного сценарію розвитку та реалізації проекту. (побудовано автором на підставі отриманих результатів варіантів експериментів)

Визначено, що для даного інвестиційного проекту в умовах ПАТ «ЧВК» найбільш ризиковими факторами є: ціна на продукцію, обсяг реалізації та змінні витрати, які в свою чергу залежать від зовнішніх факторів

Доведено, що отримані результати при різних сценаріях розвитку проекту дозволяють встановити його доцільність реалізації в умовах ПАТ «ЧВК» (отримані позитивні значення надходжень та чистої поточної вартості), сформувані наочну картину щодо зон ризику, розподілу ключових параметрів для успішної реалізації проекту, ймовірні значення ключових величин та їх стандартні відхилення.

Доведено, що існуючі залежності вихідних параметрів та результуючих показників проекту необхідні для подальшого корегування управлінських рішень на усіх етапах реалізації проекту, а також для визначення та запобігання основних ризиків проекту.

## ВИСНОВКИ

У цьому дослідженні представлено результат впровадження механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиціями на промисловому підприємстві. В процесі виконання кваліфікаційної роботи вдалось наступне:

1. Розглянуто основні аспекти впровадження проектів екологізації діяльності підприємств у контексті їх сталого розвитку та особливості оцінювання їх результатів та ризиків.

2. Проведено аналіз специфіки діяльності вітчизняного промислового підприємства та його впливу на довкілля (на прикладі ПАТ «Часовярівський вогнетривкий комбінат»).

3. Досліджено можливості, доцільність та ризики впровадження екологічно - орієнтованого інвестиційного проекту (ЕОП).

4. Запропоновано організаційно-економічний механізм управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами.

5. Здійснено прогнозування результатів екологічно-орієнтованого проекту для базового промислового підприємства з врахуванням різних умов його реалізації та ступені ризику з метою виявлення найбільш оптимального варіанту його впровадження та визначення чинників впливу на ефективність проекту.

Отримані результати при різних сценаріях розвитку проекту дозволяють встановити його доцільність реалізації в умовах ПАТ «ЧВК» (отримані позитивні значення надходжень та чистої поточної вартості), сформувані наочну картину щодо зон ризику, розподілу ключових параметрів для успішної реалізації проекту, ймовірні значення ключових величин та їх стандартні відхилення.

## СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗДОБУВАЧА:

1. Латишева О.В., Рачок А.І. Використання інструментарію проектного аналізу та моделювання бізнес-процесів для управління проектами на підприємствах. *Науковий журнал "Вчені записки ТНУ ім. В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління"*, Том 30 (69). № 3. 2019 р. С 185-191 (фахове видання, Index Copernicus).

2. Латишева О. В., Рачок А.І. Моделювання бізнес -процесів проектів екологічного спрямування на підприємствах. Всеукраїнська науково -практична конференція студентів і молодих вчених. Управлінська діяльність :досвід, тенденції, перспективи. Ч. 1. Управлінська діяльність у бізнесових структурах, 2019. С. 24-29.

3. Гітіс Т. П., Рачок А. І., Баранов А.О. Рекрутинг як дієвий спосіб забезпечення машинобудівних підприємств персоналом. Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів і молодих вчених "Управлінська діяльність: досвід, тенденції та перспективи". Харків: ХНУБА, 2020. С. 182-184.

## АНОТАЦІЯ

*Рачок Анастасія Ігорівна.* Впровадження механізму управління екологічно-орієнтованими інвестиціями ПАТ «Часовярівський вогнетривкий комбінат» - Кваліфікаційна праця на правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття ступеня вищої освіти – магістра за спеціальністю 051 Економіка. – Донбаська державна машинобудівна академія МОН України, Краматорськ, 2020.

*Об'єкт дослідження* – процеси управління екологічно-орієнтованими інвестиціями.

*Предмет дослідження* – теоретичні та науково-методичні засади процесів впровадження екологічно - орієнтованих інвестиційних проектів в умовах ризику та невизначеності.

В першому розділі розглянуто теоретико-методичні основи екологізації інвестиційної діяльності підприємства. Досліджено теоретико-методичне підґрунтя екологізації інвестиційної діяльності у контексті сталого розвитку та особливості впливу інвестиційної діяльності на навколишнє природне середовище. Вивчені науково-методичні підходи до урахування екологічного чинника при обґрунтуванні інвестиційної діяльності. Досліджено методи оцінки інвестиційних проектів та наведено оцінки екологічності інвестиційної діяльності.

В другому розділі роботи наведена характеристика вітчизняного промислового підприємства ПАТ «Часовярівський вогнетривкий комбінат» та представлено результати аналізу його техніко-економічних показників, досліджено умови та можливості впровадження екологічно-орієнтованого інвестиційного проекту (ЕОП), представлені результати оцінювання доцільності його реалізації.

В третьому розділі запропоновано та обґрунтовано на методичному рівні організаційно-економічний механізм управління екологічно-орієнтованими інвестиційними проектами. На прикладі базового промислового підприємства запропоновано та проведено імітаційне моделювання методом Монте-Карло результатів проекту для різних сценаріїв його реалізації та різного ступеню ризику та невизначеності.

В четвертому розділі наведено оцінку умов праці на робочому місці, запропоновано напрямки забезпечення безпечних та комфортних умов праці при використанні ПЕОМ.

**Ключові слова:** *проект, інвестиційний проект, ризик, екологізація, екологічно - орієнтований інвестиційний проект, оцінка ризиків, організаційно - економічний механізм управління екологічно - орієнтованими інвестиціями.*

## АННОТАЦИЯ

*Рачок Анастасия Игоревна.* Внедрение механизма управления экологически - ориентированными инвестициями ПАО «Часовоярский огнеупорный комбинат». – Квалификационный труд на правах рукописи.

Квалификационная работа на соискание степени высшего образования - магистра по специальности 051 Экономика. – Донбасская государственная машиностроительная академия МОН Украины, Краматорск, 2020.

*Объект исследования* – процессы управления экологически - ориентированными инвестициями.

*Предмет исследования* – теоретические и научно-методические основы внедрения экологически - ориентированного инвестиционного проекта в условиях промышленного предприятия и обоснование целесообразности, возможности его реализации и управления в условиях риска и неопределенности.

В первом разделе рассмотрены теоретико-методические основы экологизации инвестиционной деятельности предприятия. Исследованы теоретико-методические основы экологизации инвестиционной деятельности в контексте устойчивого развития и особенности влияния инвестиционной деятельности на окружающую среду. Изучены научно-методические подходы к учету экологического фактора при обосновании инвестиционной деятельности. Исследованы методы оценки инвестиционных проектов и приведены оценки экологичности инвестиционной деятельности. Во втором разделе работы приведена характеристика отечественного промышленного предприятия ПАО «Часовоярский огнеупорный комбинат» и представлены результаты анализа его технико-экономических показателей, исследованы условия и возможности внедрения экологически - ориентированного инвестиционного проекта (ЭОИП), представлены результаты оценки целесообразности его реализации.

В третьем разделе предложено и обосновано на методическом уровне организационно-экономический механизм управления экологически ориентированными инвестиционными проектами. На примере базового промышленного предприятия предложено и проведено имитационное моделирование методом Монте-Карло результатов проекта для различных сценариев его реализации и разной степени риска и неопределенности.

**Ключевые слова:** *проект, инвестиционный проект, риск, экологизация, экологически - ориентированный инвестиционный проект, оценка рисков, организационно – экономический механизм управления экологически – ориентированными инвестициями.*

## ANNOTATION

*Rachok Anastasiia Igorevna.* Implementation of the management mechanism of environmentally oriented investments PJSC "Chasovyarivskyy Refractory Works". It is Qualifying work on rights for a manuscript.

Qualifying work for the degree of higher education - master in specialty 051 Economics. – Donbass State Machine-Building Academy of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Kramatorsk, 2020.

*The object of the research* is the mechanism for managing environmentally oriented investments.

*The subject of the research* is the theoretical and scientific and methodological foundations for the implementation of an environmentally oriented investment project in an industrial enterprise and the justification of the feasibility, the possibility of its implementation and management in conditions of risk and uncertainty.

The first section examines the theoretical and methodological foundations of greening the investment activities of an enterprise. The theoretical and methodological foundations of greening investment activity in the context of sustainable development and the peculiarities of the impact of investment activity on the environment have been investigated. Studied scientific and methodological approaches to taking into account the environmental factor in the justification of investment activities. Methods for evaluating investment projects have been investigated and evaluations of the environmental friendliness of investment activities are given. In the second section of the work, the characteristics of the domestic industrial enterprise PJSC "Chasovoyarsk Refractory Plant" are given and the results of the analysis of its technical and economic indicators are presented, the conditions and possibilities of introducing an environmentally oriented investment project (EIPP) are investigated, and the results of assessing the feasibility of its implementation are presented.

In the third section, an organizational and economic mechanism for managing environmentally oriented investment projects is proposed and substantiated at the methodological level. Based on the example of a basic industrial enterprise, simulation modeling by the Monte Carlo method of project results for various scenarios of its implementation and different degrees of risk and uncertainty is proposed and carried out.

**Keywords:** *project, investment project, risk, greening, environmentally oriented investment project, risk assessment, organizational and economic mechanism for managing environmentally oriented investments.*